### ГРОДНЕНСКАЯ МАРКА

ОАО «ГРОДНЕНСКАЯ ТАБАЧНАЯ ФАБРИКА «НЕМАН»

# Бренд на все времена

Как табачная фабрика «Неман» создавала престижный бренд и веками работала над качеством продукции

Тиюля 2021 года одно из старейших предприятий в республике – Гродненская табачная фабрика «Неман» – отпразднует 160-летие. Более чем за полуторавековую историю предприятие стало бесспорным лидером в своей отрасли. Будучи одной из самых эффективных производственных площадок в стране, ОАО «Гродненская табачная фабрика «Неман» входит в тройку крупнейших налогоплательщиков Республики Беларусь. Об основных вехах становления и развития предприятия – в нашем цикле материалов.

#### К ИСТОКАМ СКВОЗЬ ДЕСЯТИЛЕТИЯ

Сегодня фабрика уже совсем не та. что была 160 лет назад. Она расстроилась, модернизировалась. В цехах установлено современное оборудование, роботы контролируют параметры продукта. Неизменными с тех времен, пожалуй, остались требования к качеству выпускаемой продукции. Для основателей предприятия этот момент был крайне важен. Свои табачные изделия они помечали надписью: «Качество против прежнего значительно улучшено». Нынешние производители полностью разделяют данный принцип и делают все

водителей табака. Табачники из Гродненской губернии начали разоряться один за другим, поспешно покидать этот рынок. Чтобы подобная участь не постигла и Лейбу Шерешевского, он принимает достаточно рисковое решение - расширить и перенести фабричное производство в собственный особняк по улице Мостовой. Там предприятие перешло на 10-часовой рабочий день. И уже в 1871-м годовой оборот табачной фабрики составил 58 тысяч рублей. Эта цифра была примерно в десять раз выше, чем товарооборот любого гродненского предприятия.

**НАСЛЕДНИК ТРАДИЦИЙ** 



в республике – Гродненская табачная фабрика «Неман» – отпразднует 160-летие. Более чем за полуторавековую историю предприятие стало бесспорным лидером в своей отрасли. Будучи одной из самых эффективных производственных площадок в стране, ОАО «Гродненская табачная фабрика «Неман» входит в тройку крупнейших налогоплательщиков Республики Беларусь. Об основных вехах становления и развития предприятия – в нашем цикле материалов.

#### К ИСТОКАМ СКВОЗЬ ДЕСЯТИЛЕТИЯ

Сегодня фабрика уже совсем не та, что была 160 лет назад. Она расстроилась, модернизировалась. В цехах установлено современное оборудование, роботы контролируют параметры продукта. Неизменными с тех времен, пожалуй, остались требования к качеству выпускаемой продукции. Для основателей предприятия этот момент был крайне важен. Свои табачные изделия они помечали надписью: «Качество против прежнего значительно улучшено». Нынешние производители полностью разделяют данный принцип и делают все возможное, чтобы приумножить заложенные традиции.

Табачная фабрика в городе над Неманом была основана предприимчивыми гродненцами Лейбом Шерешевским и Абрамом Гордоном. Так как первый не имел купеческих прав, разрешение на открытие предприятия было дано Гордону, но фактически его развитием занимался именно Шерешевский. Являясь большим новатором и любителем прогресса, он постоянно переоснащал фабрику, закупал новые машины, чтобы облегчить труд работников, дать новый виток развитию производства.

Период становления гродненской фабрики пришелся не на самое простое время. В начале 60-х годов XIX века в Российской империи оборот

водителей табака. Табачники из Гродненской губернии начали разоряться один за другим. поспешно покидать этот рынок. Чтобы подобная участь не постигла и Лейбу Шерешевского, он принимает достаточно рисковое решение - расширить и перенести фабричное производство в собственный особняк по улице Мостовой. Там предприятие перешло на 10-часовой рабочий день. И уже в 1871-м годовой оборот табачной фабрики составил 58 тысяч рублей. Эта цифра была примерно в десять раз выше, чем товарооборот любого гродненского предприятия.

## **НАСЛЕДНИК ТРАДИЦИЙ**

В 1880 году бразды правления предприятием берет на себя сын Лейбы Шерешевского Иосель. Новый владелец фабрики не медлит: тут же решается на приобретение сырьевых складов в Крыму. Этот шаг помогает прагматичному руководителю на многие годы занять место лидера на Крымском полуострове.

Согласно Ведомостям, в 1887 году на фабрике уже функционировали 107 различных станков и механизмов, а также работали 720 человек. Спустя 10 лет фабрика разрослась до 1800 рабочих мест.

Как и сейчас, совершенствование технологического процесса производства табачной продукции оставалось одним из приоритетных направлений деятельности. Жесткие требования предъявлялись на фабрике и к

Фото фабрики. конец XIX века На ползинном в паписано: «Гобядагь Имперакора усгана разоматривать и Имеранию утверхить сонзволить, вы Царскома , въ 8 лень января 1906 года». Полинсаль: Управатоній ділани Конитога Министронь, Стаговperaph liapona Horade. VCTABB АКЦІОНЕРНАГО ОБЩЕСТВА ТАБАЧНОЙ ФАБРИНИ ет. Л. ШЕРЕШЕВСНІЙ». Цъдь учрежденія Обществи, права и обязавности его. § 1. Для продолжения и разпечи дъйствій прицеклежащей Перешенскому и Ф. Ш. Руссоти табачной фабрики, дънствующей подъ. опрмою «І. Л. Шерешевсий» и находищейся ил. г. Гродив, по Мостовой улита, въ демакъ 1. Л. и Д. Г. Шеешенскихъ и Ф. III, Руссота, а также для устройства и эксплоатацін тапачныхи фаорикь ин аругикь містионтахи Россіи и дви торговян надълінин каку своиху, таку и других фабрика. и вообще продуктами табачной промышленности из сырома и пеработанномъ пидв, учреждается акитоперию Общество подъ И. Шерешевский с супругой "Анціонерное Общество табреной вабрики «І. Л. Menementa, " Кроме «табачки», ему привынуждает Шерешевского пойоб этом местным властям. А те,

Кроме «табачки», ему принадлежала папиросно-гильзовая фабрика и гильзовый завод, на котором производили бумажные оболочки для папирос и сигарет. Можно смело сказать, что в начале XX века табачное производство Шерешевского работало по законам сегодняшнего времени.

вынуждает Шерешевского пойти на укрепление фабричного производства путем создания акционерного общества. Он останавливается на кандидатуре крупного предпринимателя Файвеля Руссоты, предлагая тому стать совладельцем табачной фабрики «И.Л. Шерешевский».

об этом местным властям. А те, в свою очередь, уже определяли часть для личного пользования и часть для продажи табачной фабрике.

После присоединения к Польше западных территорий Беларуси Шерешевским удалось вернуть объемы производства.

ח אחחח ---- מה מה מה מו וחווחות הו וחווחות

возможное, чтобы приумножить заложенные традиции.

Табачная фабрика в городе над Неманом была основана предприимчивыми гродненцами Лейбом Шерешевским и Абрамом Гордоном. Так как первый не имел купеческих прав, разрешение на открытие предприятия было дано Гордону, но фактически его развитием занимался именно Шерешевский. Являясь большим новатором и любителем прогресса, он постоянно переоснащал фабрику, закупал новые машины, чтобы облегчить труд работников, дать новый виток развитию производства.

Период становления гродненской фабрики пришелся не на самое простое время. В начале 60-х годов XIX века в Российской империи оборот табачных компаний сократился почти вдвое из-за сельскохозяйственного табаководческого кризиса. Ход табачной истории изменил и новый акцизный устав 1861 года, который увеличил налоговые выплаты произ-

В 1880 году бразды правления предприятием берет на себя сын Лейбы Шерешевского Иосель. Новый владелец фабрики не медлит: тут же решается на приобретение сырьевых складов в Крыму. Этот шаг помогает прагматичному руководителю на многие годы занять место лидера на Крымском полуострове.

Согласно Ведомостям, в 1887 году на фабрике уже функционировали 107 различных станков и механизмов, а также работали 720 человек. Спустя 10 лет фабрика разрослась до 1800 рабочих мест.

Как и сейчас, совершенствование технологического процесса производства табачной продукции оставалось одним из приоритетных направлений деятельности. Жесткие требования предъявлялись на фабрике и к сопутствующим в производстве сигарет материалам. Иосель Шерешевский прекрасно понимал, что без значительных моральных и материальных вложений высокого результата не достигнуть.

и. Шерешевский с супругой

\$ 1. Дли продолжении и развити явистый приваллежащей отвующей пода, справо с. Л. Перешенскому и ф. П. Руссоти табачной сабрики, двиих г. Гродив, по местом улить, въ домахъ 1 Д. и д. г. Перешенский и находишенся решенскихъ и ф. П. Руссота, а также дли устройства и ласодо для торгован надвалини кат своихъ, такъ и мругихъ местистахъ России и пообще продуктами табачной продуктами табачной продуктами табачной продуктами надвания промениести въ сърокъ и пработаниемъ пидъ, учреждается акцонерное Общество подъ Перешенский з подът подавити в сърокъ и предоставительности в предоставительности в сърокъ и предоставительно

Кроме «табачки», ему принадлежала папиросно-гильзовая фабрика и гильзовый завод, на котором производили бумажные оболочки для папирос и сигарет. Можно смело сказать, что в начале XX века табачное производство Шерешевского работало по законам сегодняшнего времени.

Стараясь поддержать трудяшихся, в 1884 году Шерешевский учредил сберегательную кассу, а со следующего года начала работу касса взаимопомощи, которая всегда была доступна рабочим в самых сложных обстоятельствах. Здесь была основана и первая в городе амбулатория для рабочих, создана школа для девочек и первый детский сад-ясли, где женщины могли оставлять своих малолетних детей на весь день. В 1892 году при фабрике открылось училище, где обучались 100 подростков-девушек. По примеру того времени корпоративные социальные проекты фабрика активно развивает и сегодня.

## «НОВАЯ ИСТОРИЯ» ФАБРИКИ

В конце XIX - начале XX веков возросшая конкуренция на российском табачном рынке

вынуждает Шерешевского пойти на укрепление фабричного производства путем создания акционерного общества. Он останавливается на кандидатуре крупного предпринимателя Файвеля Руссоты, предлагая тому стать совладельцем табачной фабрики «И.Л. Шерешевский». Чуть позже в протоколе общего собрания акционеров будет зафиксировано: 1170 акций фабрики принадлежат Иоселю Шерешевскому, а 780 - Файвелю Руссоте, остальные 50 акций стоимостью от тысячи до пяти тысяч рублей - родственникам обоих.

Шерешевский наверняка бы продолжил совершенствовать условия труда и производственную базу предприятия, если бы не Первая мировая война. Итог оккупации оказался неутешительным: российский рынок сбыта был потерян, стало невозможно провозить импортные табаки из Америки и Турции. Продержаться на плаву позволил Указ «О регламентированном выращивании табака», согласно которому каждый частник, посадивший более 10 стеблей табака, должен был сообщить об этом местным властям. А те, в свою очередь, уже определяли часть для личного пользования и часть для продажи табачной фабрике.

После присоединения к Польше западных территорий Беларуси Шерешевским удалось вернуть объемы производства. В 1922 году фабрика выпускала 1 миллиард 44 миллиона курительных единиц, а также махорку и набивной табак.

Очередным ударом для владельца стала принудительная продажа предприятия государству после введения польским правительством в стране монополии на табачную, спиртовую и спичечную отрасли. По сути, сначала немецкая, а затем и польская оккупация довели некогда гремевшую на всю Российскую империю фабрику до банкротства. Но на этом история фабрики не закончилась.

ПОДГОТОВИЛА ОЛЬГА ЗАЕНЧКОВСКАЯ

Продолжение следует

#### ИНТЕРЕСНЫЕ ФАКТЫ

За свои успехи Гродненская табачная фабрика не раз удостаивалась наград на промышленных выставках Российской империи.

- В 1882 году победа на Московской всероссийской выставке дала исключительное право Шерешевскому изображать на пачках сигарет лик императора государства российского и символы монархии Российской империи.
- 1884 год победа на международной выставке в Амстердаме.
- 1885 год золотая медаль на международной выставке в Нью-Орлеане.
- 1889 год победа на международной выставке в Париже.
- 1894 год золотая медаль на международной выставке в Чикаго.